

	<b>REGIONE AUTONOMA FRIULI VENEZIA GIULIA</b>
<b>DIREZIONE CENTRALE AMBIENTE, ENERGIA E POLITICHE PER LA MONTAGNA</b>	
tel + 39 040 377 4512 fax + 39 040 377 4513	dir.ambiente.energia.politichemontagna @regione.fvg.it I - 34126 Trieste, via Giulia 75/1

allegato A)

**REGIONE AUTONOMA FRIULI VENEZIA GIULIA**

**VALUTAZIONE DEI RISULTATI GESTIONALI E DEL  
RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ASSEGNATI AL DIRETTORE  
GENERALE DI ARPA FVG PER L'ESERCIZIO 2011**

## **Valutazione del Direttore generale di ARPA FVG**

---

**La valutazione finale dell'operato del Direttore generale di ARPA FVG per l'esercizio 2011, effettuata secondo i criteri di cui alla DGR 787/2011, comporta la corresponsione dell'83,9% del compenso incentivante previsto dal contratto di lavoro, come di seguito illustrato.**

### **RISULTATI GESTIONALI (50% DELLA QUOTA INTEGRATIVA, di cui 35% per il pareggio di bilancio e 15% per il rispetto delle direttive regionali in merito al patto di stabilità interno)**

La valutazione dei risultati gestionali è stata effettuata sulla base dell'analisi complessiva dei dati economici, finanziari e patrimoniali tratti dal bilancio di esercizio 2011, unitamente alle informazioni che si ricavano dalla Relazione sulla gestione in cui il Direttore generale sintetizza i risultati di maggior rilievo relativamente alle risorse finanziarie, alle politiche del personale ed agli investimenti. In conformità alle direttive regionali, nel corso del 2011, il Direttore generale ha attuato politiche gestionali per l'impiego ottimale delle risorse disponibili e volte al contenimento della spesa pubblica, come evidenziato nella Relazione istruttoria del 25/09/2012 (prot. 31414) redatta a cura del Servizio affari generali e amministrativi della Direzione centrale ambiente, energia e politiche per la montagna.

Il miglioramento dell'efficienza interna dell'Agenzia, raggiunto mediante l'attuazione delle politiche gestionali programmate e i correlati interventi sulla struttura organizzativa, sui processi direzionali ed operativi e sulle risorse, consente di dare una valutazione sostanzialmente positiva dell'attività gestionale del Direttore generale di ARPA nell'esercizio 2011.

In relazione agli indicatori individuati dalla Regione per la valutazione dei risultati gestionali, si osserva che:

- **pareggio di bilancio** - dal bilancio di esercizio 2011 emerge un risultato economico positivo pari ad euro 1.082.995,00, cui ha contribuito, con una percentuale pari al 90,27%, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica (pari ad euro 977.703,00). Da ciò si evince che l'utile di esercizio trae origine in modo rilevante dalla gestione corrente, ossia dalla capacità dimostrata dal Direttore generale di ARPA di mantenere costanti o di recuperare efficienza nei costi operativi (con particolare riferimento ai costi del personale e delle spese generali amministrative), e solo in piccola parte da elementi straordinari di reddito. Il risultato raggiunto, migliorativo rispetto al pareggio di bilancio richiesto per la corresponsione dell'incentivo, corrisponde al 35% della quota integrativa, così come stabilito nella deliberazione della Giunta regionale 5 maggio 2011, n. 787 (*Controllo preventivo sugli atti di ARPA: approvazione del programma annuale 2011 e triennale 2011-2013 e relativi bilanci economici di previsione e assegnazione risorse per il funzionamento 2011 e individuazione obiettivi incentivanti*);
- **rispetto delle direttive regionali in merito al patto di stabilità interno** - il Collegio dei revisori ha attestato il rispetto degli obiettivi individuati con la DGR n. 1548/2011 e ne ha dato comunicazione nella relazione di accompagnamento al bilancio di esercizio 2011 di ARPA; parimenti, con la nota del 23/07/2012 (prot. 15941), la Direzione centrale finanze, patrimonio e programmazione ha attestato il rispetto del patto medesimo in relazione alla succitata delibera n. 1548/2011. Il

risultato raggiunto corrisponde al 15% della quota integrativa, ai sensi della DGR 787/2011.

**Il totale dei risultati gestionali raggiunti è pari al 50% della quota integrativa.**

### **OBIETTIVI INCENTIVANTI (50 % DELLA QUOTA INTEGRATIVA)**

La verifica del grado di raggiungimento degli obiettivi incentivanti assegnati con la DGR 787/2011 è stata effettuata sulla base dei dati riportati nella Relazione sulla gestione 2011, in cui il Direttore generale, operando una sintesi dei risultati del processo di budget, illustra nello specifico le attività svolte ed i relativi risultati conseguiti dall'ARPA nell'esercizio 2011 per ciascuna area strategica di intervento, con la segnalazione dello stato di attuazione dei medesimi al 31.12.2011.

Il grado di raggiungimento degli obiettivi è stato misurato tramite gli indicatori di misurazione dei risultati attesi di cui alle schede obiettivo del programma delle attività di ARPA FVG per il 2011.

Come stabilito dalla DGR 787/2011:

- a ciascun obiettivo incentivante è stato attribuito un eguale peso pari al 10% della quota integrativa; qualora a fronte di un obiettivo siano stati individuati più risultati attesi il peso è stato suddiviso in parti uguali tra gli stessi;
- il grado di raggiungimento degli obiettivi incentivanti è stato calcolato modulando la valutazione su tre livelli:
  - pieno raggiungimento 10% della quota integrativa;
  - consistente realizzazione delle azioni programmate dal Direttore generale per il raggiungimento dell'obiettivo 6% della quota integrativa;
  - mancato raggiungimento dell'obiettivo 0.

**Il grado di raggiungimento degli obiettivi incentivanti 2011 è pari al 33,9% della quota integrativa, così come esplicitato dalla seguente tabella.**

<b>Obiettivo incentivante n. 1</b>		assegnato con DGR 787/2011
<i>(peso attribuito: 10% della quota integrativa)</i>		
<b>Uniformare le procedure ed assicurare il supporto istruttorio al processo di VAS, con particolare riferimento ai piani di monitoraggio (scheda programma 3.2.8 – progetto obiettivo 3.4.3)</b>		
<b>1A</b>	<b>RISULTATO ATTESO:</b> <i>(sub peso: 2,5%)</i>	da scheda programma ARPA FVG 2011
	Approfondimento congiunto tra Direzione tecnico-scientifica e strutture dipartimentali delle tematiche attinenti alla VAS	
	<b>Indicatore di misurazione:</b>	
	realizzare almeno sei incontri nel corso dell'anno	
	<b>Attuazione al 31.12.2010</b>	da Relazione sulla gestione 2011
	il project manager incaricato ha realizzato due incontri generali di approfondimento sulla tematica VAS in data 17 giugno e 16 dicembre (pag. 59) ed alcuni incontri specifici su pratiche dei Dipartimenti provinciali di Udine e Pordenone	

<b>Valutazione risultato atteso</b>	
OBIETTIVO PARZIALMENTE RAGGIUNTO (La relazione sulla gestione non indica il numero totale di incontri. Dalle schede allegate recanti i risultati del processo di budget si ricava un dato parziale pari a cinque. Con deliberazione 184 del 9 sett. 2011 il Direttore generale ha modificato il numero totale di incontri da realizzare nel corso dell'anno portandolo da sei a due. Tale variazione in riduzione, sebbene volta ad allineare gli obiettivi alle concrete necessità, non è stata previamente condivisa dalla Giunta regionale, ragion per cui non si ritiene di assegnare il pieno raggiungimento.)	1,5%
<b>1B</b>	<b>RISULTATO ATTESO:</b> <span style="float: right;"><b>da scheda programma ARPA FVG 2011</b></span> <i>(sub peso: 2,5%)</i>
Armonizzare la tempistica di evasione dei pareri e degli elaborati tecnici per la VAS di piani e programmi alla tempistica dei procedimenti di competenza delle amministrazioni procedenti	
<b>Indicatore di misurazione:</b> incremento del 10% dei pareri espressi entro i termini richiesti	
<b>Attuazione al 31.12.2010</b> <span style="float: right;"><b>da Relazione sulla gestione 2011</b></span> percentuale di incremento 2010/2011 : +50% (pag 59)	
<b>Valutazione risultato atteso</b>	
OBIETTIVO RAGGIUNTO	2,5%
<b>1C</b>	<b>RISULTATO ATTESO:</b> <span style="float: right;"><b>da scheda programma ARPA FVG 2011</b></span> <i>(sub peso: 2,5%)</i>
Definire il ruolo di ARPA nell'attività di supporto alle amministrazioni nella stesura dei piani di monitoraggio e nell'esecuzione dei monitoraggi delle VAS	
<b>Indicatore di misurazione:</b> Definire i compiti di ARPA FVG secondo un piano di lavoro da condividere con la DC ambiente entro il 30 giugno 2011	
<b>Attuazione al 31.12.2010</b> <span style="float: right;"><b>da Relazione sulla gestione 2011</b></span> è stato attivato un tavolo tecnico con DC ambiente per definire le Linee guida per la redazione dei piani di monitoraggio VAS: in tale ambito sono stati messi a disposizione degli enti i dati relativi alle diverse matrici ambientali prodotti dalle campagne di monitoraggio; è stata fornita una collaborazione ad ISPRA per la stesura di un documento sugli indicatori ambientali da utilizzare per i piani di monitoraggio; è stata avviata la collaborazione con la DC salute per l'integrazione VIS/VAS con la realizzazione di un seminario nel mese di novembre (pag. 59-60)	
<b>Valutazione risultato atteso</b>	
OBIETTIVO PARZIALMENTE RAGGIUNTO (La relazione sulla gestione rendiconta l'attività svolta senza fare alcun cenno al piano di lavoro condiviso, che costituisce l'indicatore di misurazione. Peraltro, in considerazione del fatto che l'attività descritta è pienamente coerente con l'obiettivo e comporta una condivisione con gli uffici regionali si ritiene di assegnare il parziale raggiungimento).	1,5%

<b>1D</b>	<b>RISULTATO ATTESO:</b> (sub peso: 2,5%)	da scheda programma ARPA FVG 2011
attuare il programma di supporto alla VAS condiviso con la Direzione centrale Ambiente		
<b>Indicatore di misurazione:</b>		
attuare il programma entro il 31 dicembre 2011		
<b>Attuazione al 31.12.2010</b>		<b>Relazione sulla gestione 2011</b>
realizzati incontri con il Servizio VIA della DC ambiente per esaminare criticità processo VAS: assicurata la collaborazione nei termini richiesti		
<b>Valutazione risultato atteso</b>		
OBIETTIVO NON RAGGIUNTO (manca l'evidenza sia di un programma condiviso sia della sua realizzazione)		0

**Valutazione finale obiettivo incentivante n. 1:** **5,5%**  
(somma risultati A+B+C+D)

<b>Obiettivo incentivante n. 2</b>		assegnato con DGR 787/2011
(peso attribuito: 10% della quota integrativa)		
<b>Completamento del progetto di riordino del sistema informativo ambientale (scheda programma 3.3.3)</b>		
<b>2A</b>	<b>RISULTATO ATTESO:</b> (sub peso: 10%)	da scheda programma ARPA FVG 2011
Completamento del progetto di riordino del SIA		
<b>Indicatore di misurazione:</b>		
documento conclusivo entro il 31 dicembre 2011		
<b>Attuazione al 31.12.2010</b>		<b>Relazione sulla gestione 2011</b>
è stato approvato lo studio di fattibilità INSIEL con deliberazione DG ARPA n. 249 del 1.12.2011. Lo studio, previamente condiviso con la DC funzione pubblica (Servizio SIR) e con la DC ambiente, ha consentito l'inserimento del progetto SIRA nel Piano strategico triennale 2012-2014 del Sistema informativo regionale.		
<b>Valutazione risultato atteso</b>		
OBIETTIVO RAGGIUNTO		10%
<b>Valutazione finale obiettivo incentivante n. 2:</b>		<b>10%</b>

**Obiettivo incentivante n. 3**

assegnato con DGR 787/2011

(peso attribuito: 10% della quota integrativa)

**Potenziare l'attività di controllo ed assicurare il supporto tecnico nella fase autorizzativa ai procedimenti di VIA e di AIA (scheda programma 3.2.8 – progetto obiettivo 3.4.2)**

<b>3A</b>	<b>RISULTATO ATTESO:</b> (sub peso: 2,0%)	da scheda programma ARPA FVG 2011
	eseguire l'attività di controllo prevista dai piani di monitoraggio delle aziende autorizzate al 31 dicembre 2010	
	<b>Indicatore di misurazione:</b> eseguire il programma annuale dei controlli dell'Agenzia (comunicato a 37 aziende entro il 30 gennaio 2011)	
	<b>Attuazione al 31.12.2010</b>	<b>Relazione sulla gestione 2011</b>
	Tutti i controlli AIA ivi previsti nel programma di lavoro sono stati avviati (pag. 105) Con nota del 24 luglio 2012 ARPA ha precisato, in risposta alle osservazioni istruttorie della DC ambiente, che il programma di lavoro prevede: - l'avvio entro il 31 dicembre 2011 delle attività ispettive in tutte le aziende previste dal medesimo - la realizzazione entro il 31 dicembre di almeno il 50 % dei controlli al camino. Il programma è stato comunicato alle aziende interessate entro il 30 gennaio 2011 ed il 50% dei controlli a camino è stata realizzata.	
	<b>Valutazione risultato atteso</b>	
	OBIETTIVO RAGGIUNTO	2,0%
<b>3B</b>	<b>RISULTATO ATTESO:</b> (sub peso: 2,0%)	da scheda programma ARPA FVG 2011
	supportare i processi di autorizzazione integrata ambientale di competenza della Regione e del Ministero ambiente	
	<b>Indicatore di misurazione:</b> effettività della partecipazione alle conferenze di servizi (almeno 80 % delle conferenze convocate).	
	<b>Attuazione al 31.12.2010</b>	<b>Relazione sulla gestione 2011</b>
	la partecipazione alle conferenze di servizi è stata garantita al 100% da tutti i Dipartimenti provinciali ad esclusione del Dipartimento di TS che ha partecipato all' 80% dei tavoli.	
	<b>Valutazione risultato atteso</b>	
	OBIETTIVO RAGGIUNTO	2,0%
<b>3C</b>	<b>RISULTATO ATTESO:</b> (sub peso: 2,0%)	da scheda programma ARPA FVG 2011

Approfondimento congiunto tra Direzione tecnico-scientifica e strutture dipartimentali delle tematiche attinenti alla VIA ed al raccordo VIA-AIA	
<b>Indicatore di misurazione:</b> realizzare - almeno sei incontri su tematica VIA - almeno tre incontri su tematica raccordo VIA-AIA	
<b>Attuazione al 31.12.2010</b> <span style="float: right;"><b>Relazione sulla gestione 2011</b></span>	
Sono stati realizzati diversi incontri formativi sui Piani di monitoraggio e controllo e sul raccordo tra VIA e AIA (pag. 38)	
<b>Valutazione risultato atteso</b>	
OBIETTIVO PARZIALMENTE RAGGIUNTO (La relazione sulla gestione non indica il numero totale di incontri. Dalle schede allegate recanti i risultati del processo di budget si ricava un dato parziale pari a 5 incontri. Con deliberazione del Direttore generale 184 del 9 sett. 2011 si è modificato il numero totale di incontri da realizzare nel corso dell'anno portandolo da sei a due. Tale variazione in riduzione, sebbene volta ad allineare gli obiettivi alle concrete necessità, non è stata previamente condivisa dalla Giunta regionale: ragione per cui si propone il parziale raggiungimento.)	1,2%
<b>3D</b>	<b>RISULTATO ATTESO:</b> <span style="float: right;"><b>da scheda programma ARPA FVG 2011</b></span> (sub peso: 2,0%)
definire modalità condivise con il Servizio VIA regionale per il supporto alle procedure di screening	
<b>Indicatore di misurazione:</b> definire modalità condivise entro il 31 marzo 2011	
<b>Attuazione al 31.12.2010</b> <span style="float: right;"><b>Relazione sulla gestione 2011</b></span>	
Sono stati svolti alcuni incontri con il Servizio VIA regionale e condivisi i criteri per la stesura di procedure operative da attivare sotto in via sperimentale. E' stata predisposta una bozza procedura interna (pag. 101)	
<b>Valutazione risultato atteso</b>	
OBIETTIVO PARZIALMENTE RAGGIUNTO (L'attività descritta è coerente con l'obiettivo ma non emerge il dato temporale richiesto dall'indicatore.)	1,2%
<b>3E</b>	<b>RISULTATO ATTESO:</b> <span style="float: right;"><b>da scheda programma ARPA FVG 2011</b></span> (sub peso: 2,0%)
Definire i compiti di ARPA nell'attività di monitoraggio delle VIA	
<b>Indicatore di misurazione:</b> Ricognizione entro il 31 marzo 2011 dell'attività da svolgere ed attuazione entro il 31 dicembre 2011 dei monitoraggi sulla VIA	
<b>Attuazione al 31.12.2010</b> <span style="float: right;"><b>Relazione sulla gestione 2011</b></span>	
E' stata eseguita la ricognizione dei Piani di monitoraggio approvati dalla Regione nei rispettivi decreti VIA. Sono stati condivisi con il Servizio VIA della Regione i criteri di priorità per	

l'attuazione dei monitoraggi (pag. 38) ed è stato concordato il rinvio al 2012 della programmazione sistematica dei controlli.

E' stata predisposta una proposta di linee guida per la redazione dei piani di monitoraggio relativi alla procedura di Valutazione Impatto Ambientale. (Le linee guida sono state adottate con deliberazione DG ARPA n. 132 del 20/06/2012)

**Valutazione risultato atteso**

**OBIETTIVO RAGGIUNTO**

(Con nota del 24 luglio 2012 ARPA ha precisato, in risposta alle osservazioni istruttorie della DC ambiente, che la ricognizione dei monitoraggi da svolgere è stata presentata nel corso di un incontro interno il 9 febbraio 2011. I monitoraggi previsti nella ricognizione non sono stati tutti eseguiti a causa di richieste specifiche della Regione, titolare della competenza ai controlli).

2,0%

**Valutazione finale obiettivo incentivante n. 3:**

(somma risultati A+B+C+D+E)

**8,4%**

**Obiettivo incentivante n. 4**

assegnato con DGR 787/2011

(peso attribuito: 10% della quota integrativa)

**Definizione del Catalogo delle prestazioni in funzione dell'avvalimento di regione ed enti locali previsto dalla legge istitutiva e dal regolamento regionale di attuazione di cui all'articolo 5 della LR 6/1998 (scheda programma 3.2.6)**

**4A**

**RISULTATO ATTESO:**

da scheda programma ARPA FVG 2011

(sub peso: 10%)

Condividere con la Direzione centrale ambiente il Catalogo delle prestazioni in funzione dell'avvalimento istituzionale

**Indicatore di misurazione:**

Adozione entro il 30 giugno 2011 (previa condivisione).

**Attuazione al 31.12.2010**

Relazione sulla gestione 2011

Il Catalogo delle prestazioni è stato adottato con deliberazione n. 277 del 29 dicembre 2011.

**Valutazione risultato atteso**

**OBIETTIVO PARZIALMENTE RAGGIUNTO**

(Con deliberazione del Direttore generale 184 del 9 sett. 2011 il termine entro il quale predisporre il catalogo delle prestazioni è stato differito al 31 dicembre 2011. Peraltro in considerazione del fatto che tale variazione non è stata previamente condivisa dalla Giunta regionale si propone il parziale raggiungimento.)

6%

**Valutazione finale obiettivo incentivante n. 4:**

**6%**

<b>Obiettivo incentivante n. 5</b>		assegnato con DGR 787/2011
<i>(peso attribuito: 10% della quota integrativa)</i>		
<b>Realizzazione del laboratorio unico multisito: differenziare l'attività delle attuali sedi, assicurando il livello delle prestazioni richiesto; definire l'offerta analitica del LUR; garantire il supporto all'USMAF di Trieste (progetto obiettivo 3.4.1)</b>		
<b>5A</b>	<b>RISULTATO ATTESO:</b> <i>(sub peso: 3,33%)</i>	da scheda programma ARPA FVG 2011
	Ridefinizione offerta analitica del LUR	
	<b>Indicatore di misurazione:</b> analisi preliminare dell'offerta analitica entro il 30 marzo 2011 definizione quantitativa e formulazione modello revisionale entro il 30 giugno 2011	
	<b>Attuazione al 31.12.2010</b>	<b>Relazione sulla gestione 2011</b>
	Il risultato avrebbe dovuto essere conseguito mediante l'utilizzo generalizzato a tutti i Laboratori e per tutte le matrici del sistema informatizzato di prenotazione delle analisi. ( pag. 54-55 e 202 Relazione sulla gestione ) Il sistema è stato utilizzato solo parzialmente e per alcuni laboratori (Udine e Gorizia) . L'analisi dell'offerta analitica non si è potuta realizzare.	
	<b>Valutazione risultato atteso</b>	
	OBIETTIVO NON RAGGIUNTO	0
<b>5B</b>	<b>RISULTATO ATTESO:</b> <i>(sub peso: 3,33%)</i>	da scheda programma ARPA FVG 2011
	Redistribuzione delle attività analitiche nelle diverse sedi laboratoristiche	
	<b>Indicatore di misurazione:</b> Redistribuzione delle competenze sulle diverse sedi entro il 31 dicembre 2011	
	<b>Attuazione al 31.12.2010</b>	<b>Relazione sulla gestione 2011</b>
	è stata svolta una parziale redistribuzione dell'attività analitica in base alle matrici (vedi pag. 201 e 203 Relazione sulla gestione); percentuale campioni redistribuiti 50% (vedi pag. 203 Relazione sulla gestione)	
	<b>Valutazione risultato atteso</b>	
	OBIETTIVO PARZIALMENTE RAGGIUNTO (Con deliberazione del Direttore generale 247 del 1 dicembre 2011 ha dato atto delle criticità che hanno rallentato l'attività impedendo la piena realizzazione dell'obiettivo e lo ha rideterminato in correlazione con le condizioni organizzative attuali (laboratorio unico multisito). Peraltro in considerazione del fatto che tale variazione non è stata previamente condivisa dalla Giunta regionale si propone il parziale raggiungimento.)	2%
<b>5C</b>	<b>RISULTATO ATTESO:</b> <i>(sub peso: 3,33%)</i>	da scheda programma ARPA FVG 2011

Garantire il supporto all'USMAF	
<b>Indicatore di misurazione:</b> Definizione gestione logistica dei campioni; individuazione risorse tecniche ed umane entro il 30 marzo 2011 Avvio gestione a regime entro il 31 dicembre 2011	
<b>Attuazione al 31.12.2010</b>	<b>Relazione sulla gestione 2011</b>
La gestione dei campioni, perseguita mediante l'adeguamento parziale della strumentazione dedicata alle analisi richieste, ha consentito l'incremento del numero di prove accreditate (pag. 53 e 201-202). Il servizio di trasporto campioni non è ancora a regime ma è stato tuttavia garantito mediante attività volontaristica.	
<b>Valutazione risultato atteso</b>	
OBIETTIVO PARZIALMENTE RAGGIUNTO (Pur in considerazione del fatto che non c'è piena corrispondenza tra gli indicatori ed il risultato raggiunto, si rileva che l'obiettivo di garantire il supporto all'USMAF è stato raggiunto anche nelle difficoltà operative).	2%

<b>Valutazione finale obiettivo incentivante n. 5:</b> (somma risultati A+B+C)	<b>4%</b>
---	-----------

IL SEGRETARIO GENERALE

IL PRESIDENTE