

# **ALLEGATO 5**

# **FORMAZIONE**

Classe della formazione	Area di sviluppo della formazione	Titolo	Normativa	Obiettivi formativi	Modalità di valutazione	Responsabile scientifico	Tipologia dei destinatari	N° destinatari	N° edizioni	Durata per edizione	Modalità di erogazione	Periodo di erogazione	Tipologia di docenza	Tipologia di finanziamento	Costo presunto	
Obbligatoria ex lege	Salute e sicurezza sul lavoro	Formazione obbligatoria lavoratori: parte generale	D.Lgs. 81/08 e Accordo Stato-Regioni del 17/04/2025	Fornire la formazione generale in materia di salute e sicurezza sul lavoro	Mista: test, gradimento e verifica ex post	Il Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione, Andrea Gregorin	dipendenti individuati tra: - personale neoassunto Servizi vari - personale che necessita di formazione obbligatoria parte generale	5 dipendenti da recuperare + eventuali neoassunti	1	4	In presenza	1° semestre	Docenza interna		- €	
Obbligatoria ex lege	Salute e sicurezza sul lavoro	Formazione obbligatoria lavoratori: parte generale	D.Lgs. 81/08 e Accordo Stato-Regioni del 17/04/2025	Fornire la formazione generale in materia di salute e sicurezza sul lavoro	Mista: test, gradimento e verifica ex post	Il Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione, Andrea Gregorin	dipendenti individuati tra: - personale neoassunto Servizi vari	Eventuali neoassunti	1	4	In presenza	2° semestre	Docenza interna		- €	
Obbligatoria ex lege	Salute e sicurezza sul lavoro	Formazione specifica sui rischi connessi allo svolgimento delle attività in ufficio (Rischio videoterminale - Rischio ergonomico)	D.Lgs. 81/08 e Accordo Stato-Regioni del 17/04/2025	Acquisire conoscenze e competenze su specifici aspetti di salute e sicurezza attinenti lo svolgimento di attività amministrative e/o al videoterminale all'interno delle strutture ARPA FVG e in modalità smart work	Mista: test, gradimento e verifica ex post	Il Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione, Andrea Gregorin	dipendenti individuati tra: - personale neoassunto Servizi vari	Eventuali neoassunti		4	FAD asincrona	Annuale	Docenza esterna	Affidamento ai sensi del Codice appalti	- €	
Obbligatoria ex lege	Salute e sicurezza sul lavoro	Formazione dei Dirigenti	D.Lgs. 81/08 e Accordo Stato-Regioni del 17/04/2025	Fornire la formazione in materia di salute e sicurezza sul lavoro in relazione al ruolo di Dirigente	Mista: test, gradimento e verifica ex post	Il Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione, Andrea Gregorin	dipendenti individuati tra: - eventuali nuovi Dirigenti	Eventuali nuovi Dirigenti	16	FAD sincrona	Annuale	Docenza esterna	Affidamento ai sensi del Codice appalti	400,00 €		
Obbligatoria ex lege	Salute e sicurezza sul lavoro	Formazione dei Preposti	D.Lgs. 81/08 e Accordo Stato-Regioni del 17/04/2025	Fornire la formazione in materia di salute e sicurezza sul lavoro in relazione al ruolo di Preposto	Mista: test, gradimento e verifica ex post	Il Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione, Andrea Gregorin	dipendenti individuati tra: - eventuali nuovi Incarichi di Funzione	Eventuali nuovi Incarichi di Funzione		12	In presenza	Annuale	Docenza esterna	Affidamento ai sensi del Codice appalti	300,00 €	
Obbligatoria ex lege	Salute e sicurezza sul lavoro	Aggiornamento formazione dei Preposti	D.Lgs. 81/08 e Accordo Stato-Regioni del 17/04/2025	Fornire l'aggiornamento alla formazione in materia di salute e sicurezza sul lavoro in relazione al ruolo di Preposto	Mista: test, gradimento e verifica ex post	Il Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione, Andrea Gregorin	dipendenti individuati tra: - Incarichi di Funzione		30	2	6	In presenza	1° semestre	Docenza esterna	Affidamento ai sensi del Codice appalti	680,00 €

Classe della formazione	Area di sviluppo della formazione	Titolo	Normativa	Obiettivi formativi	Modalità di valutazione	Responsabile scientifico	Tipologia dei destinatari	N° destinatari	N° edizioni	Durata per edizione	Modalità di erogazione	Periodo di erogazione	Tipologia di docenza	Tipologia di finanziamento	Costo presunto
Obbligatoria ex lege	Salute e sicurezza sul lavoro	Formazione e Aggiornamento Personale Pronta Disponibilità	D.Lgs. 81/08 e Accordo Stato-Regioni del 17/04/2025	Fornire la formazione in materia di salute e sicurezza sul lavoro in relazione al ruolo operatori in Pronta Disponibilità	Mista: test, gradimento e verifica ex post	Il Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione, Andrea Gregorin	dipendenti individuati tra: - eventuale nuovo personale inserito in Pronta Disponibilità e personale che svolge attività di Pronta disponibilità	40	2	4	In presenza	1° semestre	Docenza esterna	Incarico di docenza esterna	- €
Obbligatoria ex lege	Salute e sicurezza sul lavoro	Formazione specifica per i lavoratori - Corso di guida sicura livello avanzato	D.Lgs. 81/08 e Accordo Stato-Regioni del 17/04/2025	Acquisire consapevolezza e aumentare le proprie competenze e capacità pratiche durante la guida di autoveicoli - "Guida sicura"	Mista: test, gradimento e verifica ex post	Il Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione, Andrea Gregorin	20 dipendenti individuati tra il personale che svolge attività in esterno comportanti e l'utilizzo di autoveicoli aziendali	20	1	8	In presenza	1° semestre	Docenza esterna	Affidamento ai sensi del Codice appalti	9.800,00 €
Obbligatoria ex lege	Salute e sicurezza sul lavoro	Formazione specifica sui rischi connessi allo svolgimento delle attività connesse alla Radioprotezione - Rischio radiazioni ionizzanti	D.Lgs. 81/08 e Accordo Stato-Regioni del 17/04/2025	Acquisire conoscenze e competenze su specifici aspetti di salute e sicurezza attinenti le attività con rischio radiazioni ionizzanti	Mista: test, gradimento e verifica ex post	Il Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione, Andrea Gregorin	15 dipendenti individuati tra: - personale laboratorista che opera con strumentazione dotata di sorgenti radiogene	15	1	2	In presenza	1° semestre	Docenza esterna	Affidamento ai sensi del Codice appalti	- €

Classe della formazione	Area di sviluppo della formazione	Titolo	Normativa	Obiettivi formativi	Modalità di valutazione	Responsabile scientifico	Tipologia dei destinatari	N° destinatari	N° edizioni	Durata per edizione	Modalità di erogazione	Periodo di erogazione	Tipologia di docenza	Tipologia di finanziamento	Costo presunto
Obbligatoria ex lege	Salute e sicurezza sul lavoro	Formazione/aggiornamento specifico sui rischi connessi allo svolgimento delle attività sul territorio - Recupero e soccorso in acqua - Rischio annegamento e Utilizzo DPI 3° categoria - Parte pratica	D.Lgs. 81/08 e Accordo Stato-Regioni del 17/04/2025	Acquisire conoscenze e competenze su specifici aspetti di salute e sicurezza attinenti lo svolgimento attività in mare	Mista: test, gradimento e verifica ex post	Il Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione, Andrea Gregorin	24 dipendenti individuati tra: - personale neoassunto impegnato nelle attività in acqua di mare - personale impegnato in attività in acqua di mare che necessita di formazione obbligatoria specifica	24	2	5	In presenza	Annuale	Docenza esterna	Affidamento ai sensi del Codice appalti	4.400,00 €
Obbligatoria ex lege	Salute e sicurezza sul lavoro	Formazione/aggiornamento specifico sui rischi connessi allo svolgimento delle attività sul territorio - Recupero e soccorso in lago - Rischio annegamento e Utilizzo DPI 3° categoria - Teoria e pratica	D.Lgs. 81/08 e Accordo Stato-Regioni del 17/04/2025	Acquisire conoscenze e competenze su specifici aspetti di salute e sicurezza attinenti lo svolgimento attività in lago	Mista: test, gradimento e verifica ex post	Il Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione, Andrea Gregorin	15 dipendenti individuati tra: - personale neoassunto impegnato nelle attività in acqua di lago - personale impegnato in attività in acqua d lago che necessita di formazione obbligatoria specifica	15	1	6	In presenza	Annuale	Docenza esterna	Affidamento ai sensi del Codice appalti	2.200,00 €
Obbligatoria per le figure professionali	Salute e sicurezza sul lavoro	Formazione aggiornamento Datore di Lavoro - RSPP - ASPP	D.Lgs. 81/08 e Accordo Stato-Regioni del 17/04/2025	Aggiornamento Formazione Specifica	Test finale	SNPA	Datore di Lavoro - RSPP - ASPP	7	1	12	Mista	Annuale	Docenza esterna	Form. gratuita SNPA/ISPRA	- €

Classe della formazione	Area di sviluppo della formazione	Titolo	Normativa	Obiettivi formativi	Modalità di valutazione	Responsabile scientifico	Tipologia dei destinatari	N° destinatari	N° edizioni	Durata per edizione	Modalità di erogazione	Periodo di erogazione	Tipologia di docenza	Tipologia di finanziamento	Costo presunto
Obbligatoria ex lege	Anticorruzione e trasparenza	Il sistema anticorruzione previsto dalla legge n. 190/2012 - La Prevenzione della Corruzione all'interno del PIAO, alla luce del PNA 2022	legge n. 190/2012	Fornire al personale neoassunto una formazione di base in tema di Anticorruzione e Trasparenza, in linea con il PIAO dell'ARPA FVG e degli obblighi formativi previsti dalla L. 190/2012.	Test finale	Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza	Tutto il personale neoassunto che non ha già effettuato una formazione base in tema di Anticorruzione e Trasparenza	Eventuali neoassunti	2	FAD asincrona	Annuale	Docenza esterna	Affidamento ai sensi del Codice appalti		
Obbligatoria ex lege	Anticorruzione e trasparenza	Il sistema trasparenza previsto dal d.lgs. n. 33/2013 - Le principali novità in materia di Trasparenza: FOIA e accesso civico	d.lgs. n. 33/2013	Fornire al personale neoassunto una formazione di base in tema di Anticorruzione e Trasparenza, in linea con il PIAO dell'ARPA FVG e degli obblighi formativi previsti dalla L. 190/2012.	Test finale	Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza	Tutto il personale neoassunto che non ha già effettuato una formazione base in tema di Anticorruzione e Trasparenza	Eventuali neoassunti	2	FAD asincrona	Annuale	Docenza esterna	Affidamento ai sensi del Codice appalti		
Obbligatoria ex lege	Anticorruzione e trasparenza	Aggiornamento per redattori di Amministrazione trasparente (delibera n. 495/2024)	d.lgs. n. 33/2013	Fornire a tutti i redattori la formazione specifica per operare su amministrazione trasparente	Non prevista	Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza	I redattori coinvolti dai cambiamenti della Delibera n. 495/2024	10	1,5	FAD sincrona	Annuale	Docenza esterna	Affidamento ai sensi del Codice appalti	- €	
Obbligatoria ex lege	Anticorruzione e trasparenza	L'analisi di rischio corruttivo o altro tema legato alle misure generali anticorruttive	legge n. 190/2012	Fornire al personale un panorama sui principi del rischio corruttivo	Test finale	Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza	Tutto il personale	350	2	Mista	Annuale	Docenza esterna	Incarico di docenza esterna	1.000,00 €	
Obbligatoria ex lege	Anticorruzione e trasparenza	Workshop o altro corso sui temi emergenti	d.lgs. n. 33/2013	Fornire al personale una formazione valoriale finalizzata a ridurre i fattori abilitanti il rischio di malagestione	Non prevista	Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza	Tutto il personale	350	3	In presenza	Annuale	Docenza esterna	Incarico di docenza esterna	2.000,00 €	
Obbligatoria ex lege	Privacy	Evoluzione normativa privacy	Aggiornamento normativa privacy	Aggiornamento di tutto il personale dell'Agenzia	Test finale	La Referente Privacy, dott.ssa Maria Serena Marcenaro	Tutto il personale	330	1	1	FAD asincrona	2° semestre	Docenza esterna	Affidamento ai sensi del Codice appalti	1.500,00 €
Obbligatoria ex lege	Privacy	GDPR e D.LGS 101/2018	GDPR e D.LGS 101/2018	formazione privacy obbligatoria per neo assunti	Test finale	La Referente Privacy, dott.ssa Maria Serena Marcenaro	Il personale neo assunto	30	1	1	FAD asincrona	1° semestre	Docenza esterna	Affidamento ai sensi del Codice appalti	

Classe della formazione	Area di sviluppo della formazione	Titolo	Normativa	Obiettivi formativi	Modalità di valutazione	Responsabile scientifico	Tipologia dei destinatari	N° destinatari	N° edizioni	Durata per edizione	Modalità di erogazione	Periodo di erogazione	Tipologia di docenza	Tipologia di finanziamento	Costo presunto
Obbligatoria per le figure professionali	Attività ispettiva	Applicazione del D.Lgs. 231/2001 in materia ambientale e casi studio	D.Lgs. 231/2001	Migliorare le conoscenze sulla responsabilità amministrativa delle persone giuridiche e relativi modelli organizzativi in presenza di reati ambientali. Tali elementi permetterebbero di acquisire informazioni utili in situazioni di richieste formulate dalle Procure in presenza di reati ambientali accertati durante l'attività di Arpa FVG.	Test finale	La Responsabile della SOC Pressioni sull'ambiente, dott.ssa Daniela Domevsek	Ispettori ambientali della SOC Pressioni	48	1	8	In presenza	1° semestre	Docenza esterna	Affidamento ai sensi del Codice appalti	800,00 €
Obbligatoria per le figure professionali	Attività analitica	Aggiornamento tecnico: metodi di valutazione e controllo del rumore ambientale	L. 447/1995 D.Lgs. 42/2017, all. 1, p.to 2 e 4	Aggiornare le conoscenze tecniche e normative sull'inquinamento acustico; fornire strumenti operativi per la corretta valutazione, misurazione e gestione del rumore ambientale in diversi ambiti (urbano, industriale, infrastrutturale), anche attraverso l'analisi di casi pratici; promuovere un'omogenea applicazione della normativa vigente (nazionale e regionale) in tema di tutela dall'inquinamento acustico, anche alla luce dei lavori della RRTEM23 del SNPA.	Test finale	Il Responsabile della IPAS Centro regionale di riferimento campi elettromagnetici e inquinamento acustico, dott. Favretto Stefano	TCA di Arpa FVG; eventuale personale non TCA coinvolto nelle procedure di valutazione ambientale e nei procedimenti autorizzativi per la matrice acustica (attività istruttoria, ispettiva)	15	1	8	In presenza	2° semestre	Docenza esterna	Incarico di docenza esterna	1.000,00 €

Classe della formazione	Area di sviluppo della formazione	Titolo	Normativa	Obiettivi formativi	Modalità di valutazione	Responsabile scientifico	Tipologia dei destinatari	N° destinatari	N° edizioni	Durata per edizione	Modalità di erogazione	Periodo di erogazione	Tipologia di docenza	Tipologia di finanziamento	Costo presunto
Altro	Aggiornamento normativo	I CCNNLL: quali sono quelli che ci riguardano, quali gli elementi caratterizzanti e di novità. Cenni sui CCNNLL	D.Lgs. 165/2001 CCNL	Diffondere a tutto il personale la conoscenze degli istituti giuridici ed economici dei CCNNLL, in particolare il CCNL 2019-2021 del comparto e i CCNNLL della dirigenza sanitaria e della dirigenza funzioni locali (sezione amministrativa, tecnica e professionale) triennio 2019-2021, questi ultimi due in fase di firma definitiva.	Test finale di verifica dell'apprendimento	La Responsabile della SOC Affari Generali e Risorse Umane, dott.ssa Michela Petrazzi	Tutti i dipendenti	331	5	3	Mista	Annuale	Docenza interna	Incarico di docenza interna	- €
Altro	Aggiornamento normativo	Legge 241/90 e procedimento amministrativo	Legge 241/90	Portare i discenti a conoscere i principi del procedimento amministrativo e a contestualizzarli all'interno delle proprie attività lavorative	Test finale	Il Direttore amministrativo	Personale amministrativo e personale tecnico con particolare riferimento ai neoassunti	100	2	1,5	FAD sincrona	1° semestre	Docenza interna	Incarico di docenza interna	- €
Altro	Aggiornamento normativo	Evoluzione sistema previdenziale	Aggiornamenti in materia di previdenza	Aggiornamento del personale della SOC AGU per corretta applicazione della normativa previdenziale	Non prevista	La Responsabile della SOC Affari Generali e Risorse Umane, dott.ssa Michela Petrazzi	I collaboratori appartenenti alla SOC AGU	2	2	4	FAD sincrona	Annuale	Docenza esterna	Affidamento ai sensi del Codice appalti	1.000,00 €
Altro	Aggiornamento normativo	Rinnovi CCNL	Rinnovo CCNL 2025-2027 (comparto) e rinnovi CCNL 2022-2024 (dirigenza sanitaria e dirigenza PTA)	Aggiornamento del personale della SOC AGU per corretta applicazione dei CCNL	Non prevista	La Responsabile della SOC Affari Generali e Risorse Umane, dott.ssa Michela Petrazzi	I collaboratori appartenenti alla SOC AGU	13	3	4	FAD sincrona	Annuale	Docenza esterna	Affidamento ai sensi del Codice appalti	3.000,00 €
Altro	Supporto tecnico-scientifico	Corso Base Life Cycle Assessment	ISO 14040/44	acquisizione della metodologia e utilizzo sw dedicati	Test finale	La Responsabile della SOS Valutazioni e Pianificazione VIA e VAS, dott.ssa Stefania Del Frate	Principalmente istruttrici VIA	5	1	28	FAD sincrona	2° semestre	Docenza esterna	Incarico di docenza esterna	3.000,00 €

Classe della formazione	Area di sviluppo della formazione	Titolo	Normativa	Obiettivi formativi	Modalità di valutazione	Responsabile scientifico	Tipologia dei destinatari	N° destinatari	N° edizioni	Durata per edizione	Modalità di erogazione	Periodo di erogazione	Tipologia di docenza	Tipologia di finanziamento	Costo presunto
Altro	Attività analitica	Titolo corso Illustrazione sulle metodologie per la validazione dei metodi per le analisi chimiche, loro applicazioni nei laboratori ARPA FVG e fondamenti di statistica applicata all'attività analitica	Reg. 625/2017; D.L.vo 18/23; D.L.vo 173/2016; UNI EN ISO/IEC 17025	Da parecchi anni il mercato, oltre alle normative ambientali e alimentari, ritengono indispensabile adottare all'interno di un laboratorio, un idoneo ed efficace sistema qualità che comprenda tutte le attività di validazione dei metodi comprendenti, al loro interno, la conoscenza di statistica applicata. In questo contesto è fondamentale l'acquisizione ed il consolidamento della conoscenza sulle metodologie della validazione dei metodi rivolte alla garanzia della qualità dei dati all'interno di una struttura laboratoristica	Non prevista	Il Responsabile della SOC Laboratorio, dott. Stefano De Martin	Analisti di laboratorio e/o supervisori	Max 15 dipendenti individuati tra il personale tecnico, neoassunto, presso la SOC Laboratorio di ARPAFVG	4	4	In presenza	1° semestre	Docenza interna	Incarico di docenza interna	- €

Classe della formazione	Area di sviluppo della formazione	Titolo	Normativa	Obiettivi formativi	Modalità di valutazione	Responsabile scientifico	Tipologia dei destinatari	N° destinatari	N° edizioni	Durata per edizione	Modalità di erogazione	Periodo di erogazione	Tipologia di docenza	Tipologia di finanziamento	Costo presunto
Altro	Attività analitica	Principi generali di riferibilità metrologica e concetti generali di metrologia		Il corso ha la finalità di illustrare i principi riferibilità delle misurazioni, richiamati dalla norma UNI CEI EN/IEC 17025 e dalla UNI EN ISO 9001 oltre che in alcuni provvedimenti normativi. Il corso prevede anche un approccio teorico/pratico ai sistemi di gestione delle apparecchiature secondo la norma UNI EN ISO 10012 e le sue applicazioni in metrologia.	Test finale	Il Responsabile della SOC Laboratorio, dott. Stefano De Martin	Dipendenti individuati tra il personale tecnico, i titolari di incarichi di funzione e dirigenti in servizio presso l'area tecnica di ARPAFVG	20	1	4	In presenza	2° semestre	Docenza interna	Incarico di docenza interna	- €
Altro	Educazione e formazione ambientale	Conoscere i bisogni educativi e Capire a chi ci rivolgiamo		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conoscere i bisogni formativi ed educativi delle diverse fasce d'età</li> <li>• Conoscere le principali fasi progettuali di un percorso educativo a partire dalle esigenze</li> <li>• Conoscere i sistemi valutativi delle esperienze educative</li> </ul>	Non prevista	Il Responsabile dell'Educazione ambientale	Personale dedicato all'educazione ambientale	5	1	16	Mista	Annuale	Docenza esterna	Incarico di docenza esterna	1.500,00 €
Altro	Sistemi di gestione	Il Sistema di misurazione e valutazione della performance: questo sconosciuto	D.Lgs. 150/2009	Diffondere in tutto il personale le conoscenze di base sui sistemi di misurazione	Test finale	il Responsabile della SOS Programmazione	Tutti i dipendenti	300	5	2	Mista	1° semestre	Docenza interna	Incarico di docenza interna	- €

Classe della formazione	Area di sviluppo della formazione	Titolo	Normativa	Obiettivi formativi	Modalità di valutazione	Responsabile scientifico	Tipologia dei destinatari	N° destinatari	N° edizioni	Durata per edizione	Modalità di erogazione	Periodo di erogazione	Tipologia di docenza	Tipologia di finanziamento	Costo presunto
Altro	Sistemi di gestione	Conformità legislativa degli aspetti ambientali	normativa specifica per gli aspetti ambientali	Incontro di formazione in merito agli adempimenti applicabili agli aspetti ambientali, prendendo in esame i relativi obblighi normativi. Il corso avrà un'impostazione pratica e saranno forniti esempi applicativi sulle realtà aziendali	Test finale	Titolare Incarico di Funzione Qualità e Sistemi di Gestione Aziendale, dott.ssa Valentina Siardi	Dipendenti individuati dalla Funzione Qualità	15	1	8	In presenza	1° semestre	Docenza esterna	Incarico di docenza esterna	1.000 €
Altro	Sistemi di gestione	La nuova revisione della UNI EN ISO 9001	UNI EN ISO 9001	Analisi della nuova revisione della norma	Test finale	Titolare Incarico di Funzione Qualità e Sistemi di Gestione Aziendale, dott.ssa Valentina Siardi	Dipendenti individuati dalla Funzione Qualità	15	1	8	In presenza	2° semestre	Docenza esterna	Incarico di docenza esterna	1.000 €
Altro	Sistemi di gestione	Ascoltare e comunicare	D.Lgs. 33/2013	Favorire la predisposizione all'ascolto dell'interlocutore	Non prevista	Il Presidente del CUG, dott.ssa Chiara Suraci	Tutto il personale in tre anno	100	9	2	FAD sincrona	1° semestre	Docenza esterna	Incarico di docenza esterna	3.000,00 €
Altro	Sistemi di gestione	Corso su pensioni integrative, in particolare sul funzionamento del fondo Perseo Sirio	D.Lgs. 33/2013	Approfondire la conoscenza dei fondi relativi alla pensione complementare	Non prevista	Il Presidente del CUG, dott.ssa Chiara Suraci	Tutto il personale	330	1	2	Mista	1° semestre	Docenza esterna	Altra formazione gratuita	- €
Altro	Sistemi di gestione	Corso di formazione sulla leadership per la dirigenza	D.Lgs. 33/2013	A seguito del percorso di Benessere organizzativo è emersa la necessità di costruire un momento formativo dedicato alla dirigenza per l'sviluppo delle competenze manageriali	Follow up	il responsabile della formazione	Dirigenza	29	1	21	In presenza	Annuale	Docenza esterna	Affidamento ai sensi del Codice appalti	5.000,00 €

Classe della formazione	Area di sviluppo della formazione	Titolo	Normativa	Obiettivi formativi	Modalità di valutazione	Responsabile scientifico	Tipologia dei destinatari	N° destinatari	N° edizioni	Durata per edizione	Modalità di erogazione	Periodo di erogazione	Tipologia di docenza	Tipologia di finanziamento	Costo presunto
Altro	Informatica e trasformazione digitale	Corso GIFRA		Conoscere le modalità base di utilizzo del sistema GIFRA per la ricezione e trasmissione delle comunicazioni ufficiali sia con protocollazione che senza (GEN-INT)	Non prevista	Il Direttore amministrativo	Tutto il personale diviso in 3 anni	110	1	3	FAD sincrona	Annuale	Docenza esterna	Altra formazione gratuita	- €
Altro	Informatica e trasformazione digitale	Consapevolezza della sicurezza informatica - percorso base	Buone pratiche (Codice dell'amministrazione digitale e Misure Minime di Sicurezza ICT)	Verificare il livello di consapevolezza sui rischi legati alla sicurezza informatica e fornire contenuti formativi per aumentarlo	Altro strumento	Il Responsabile della SOS Programmazione, controllo e ICT, dott. Francesco Calzimitto	Personale neoassunto	20	3	FAD asincrona	Annuale	Docenza esterna	-	- €	
Altro	Informatica e trasformazione digitale	Consapevolezza della sicurezza informatica - formazione continuativa	Buone pratiche (Codice dell'amministrazione digitale e Misure Minime di Sicurezza ICT)	Mantenere ed aumentare il livello di consapevolezza sui rischi legati alla sicurezza informatica tramite contenuti formativi di attualità	Altro strumento	Il Responsabile della SOS Programmazione, controllo e ICT, dott. Francesco Calzimitto	Tutto il personale in servizio che ha già svolto il percorso base	330	2	FAD asincrona	Annuale	Docenza esterna	-	- €	